

证券代码:300244

证券简称:迪安诊断

公告编号:定 2018-002

迪安诊断技术集团股份有限公司 2018 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员对半年度报告无异议,保证半年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

董事、监事、高级管理人员异议声明:无

全体董事出席了审议本次半年报的董事会会议

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	迪安诊断	股票代码	300244
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王彦肖	桑赫	
办公地址	杭州市西湖区三墩镇金蓬街 329 号	杭州市西湖区三墩镇金蓬街 329 号	
电话	0571-58085608	0571-58085608	
电子信箱	zqb@dazd.cn	zqb@dazd.cn	

2、主要财务会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
--	------	------	-------------

营业收入（元）	2,955,050,645.06	2,319,077,780.56	27.42%
归属于上市公司股东的净利润（元）	204,070,148.66	181,077,274.22	12.70%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润（元）	193,928,239.72	176,210,480.06	10.05%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-145,421,870.07	-137,787,896.80	-5.54%
基本每股收益（元/股）	0.3703	0.3310	11.87%
稀释每股收益（元/股）	0.3703	0.3310	11.87%
加权平均净资产收益率	8.41%	8.69%	-0.28%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	9,095,816,812.92	7,389,643,136.76	23.09%
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,488,834,913.50	2,351,954,550.25	5.82%

3、公司股东数量及持股情况

报告期末股东总数	37,936	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
陈海斌	境内自然人	38.09%	209,865,838	157,399,379	质押	128,250,000
赖翠英	境内自然人	2.89%	15,951,080	0	质押	13,020,000
徐敏	境内自然人	2.62%	14,417,718	10,813,288	质押	8,380,000
杭州迪安控股有限公司	境内非国有法人	2.55%	14,040,000	11,700,000	质押	5,400,000
中信证券－招商银行－中信证券健康共享优质增发集合资产管理计划	其他	1.27%	7,020,000	7,020,000		
浙江迪安诊断技术股份有限公司－第一期员工持股计划	其他	1.27%	7,020,000	7,020,000		
胡涌	境内自然人	1.18%	6,507,971	0	质押	5,570,000
中国银河证券股份有限公司	国有法人	1.15%	6,355,537	0		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.09%	5,985,000	0		
浙江迪安诊断技术股份有限公司－第二期员工持股计划	其他	0.92%	5,050,024	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司前 10 名股东中，胡涌先生是陈海斌先生妻子的弟弟； 2、公司前 10 名股东中，杭州迪安控股有限公司的控股股东为陈海斌； 3、除上述外，公司未知上述其他股东间是否存在关联关系，也未知其是否属于上市公司持股变动信息披露管理办法中规定的一致行动人。					

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
是

(1) 公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
浙江迪安诊断技术股份有限公司 2016 年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）	16 迪安 01	112453	2016 年 09 月 27 日	2021 年 09 月 27 日	80,000	3.25%

(2) 公司报告期末和上年末主要财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
资产负债率	61.39%	60.12%	1.27%
项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
EBITDA 利息保障倍数	6.66	8.54	-22.01%

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

医疗器械业

报告期内，国家市场监督管理总局与国家卫生健康委员会正式挂牌，国家监管体制改革有序进行，为“健康中国”战略目标的实现打下制度基础。与此同时，全国各省市根据新医改政策陆续发布实施细则，两票制、阳光采购、分级诊疗等医改政策进入实质落地阶段。在医改提速的背景下，公司潜心修炼内功，持续推进“医学诊断整体化服务提供商”的平台型企业战略

目标，公司依托全国实验室网络布局优势，坚持“服务+产品”一体化发展模式，有效推动区域中心、精准中心等共建创新业务模式，为各级医疗机构提供医学诊断整体化解决方案，同时公司加速技术驱动战略布局，进一步增强公司核心竞争力和可持续发展能力。报告期内，公司实现营业收入 2,955,050,645.06 元，较上年同期增长 27.42%，实现净利润 284,255,667.17 元，较上年同期增长 21.13%，实现归属于母公司净利润 204,070,148.66 元，较上年同期增长 12.70%。

（一）诊断服务深耕细作，质量管控提升效率

报告期内，公司在完成诊断服务全国连锁化布局前提下，成立诊断服务事业部，完善实验室管理制度，着重质量管理，加强信息共享度，进一步提升规模化、标准化及成本领先竞争优势。同时公司大力推动区域中心、精准中心等共建业务模式，增强技术能力，助力整体化解决服务方案的开展。2018 年上半年，全集团检测样本量近 1800 万个，测试数近 6500 万例。

报告期内，公司秉持求真、求实、求精、求专的核心 4Q 质量观，以“零缺陷”为理念和原则，夯实质量体系基础建设，建立质量管理三级网络，进行标准化及全面质量体系导入。2018 年上半年公司完成 9 家新筹建子公司质量体系导入，实现诊断服务子公司质量体系全覆盖；完善质量管理知识库梳理，加大对质量人员进行专业定制化培训，增强全员质量意识；持续推进质量认证认可工作，提升诊断服务质量保证能力；成立质量安全委员会，开展质量例会制度，对质量安全问题实行“一票否决”制度。公司时刻牢记“让国人平等的分享健康”企业使命，在扩张的同时贯彻质量战略的实施，增强质量管控和监督管理，构筑具有国际先进水平的质量管控模式，创建质量竞争核心优势。报告期内，公司荣获 2017 年“浙江省人民政府质量奖提名奖”。

报告期内，公司重点提升组织效能，针对实验室管理制度流程进行优化，完善实验室成本分析模型，打通营销、商务、技术、质量、采供、配送等职能板块，并针对应收账款、库存管理等进行重点关注，协助子公司运营流程梳理，并加大对实验室尤其新建网点的考核与激励力度，提升效率，降低差错，凭借标准化、规模化与技术优势，致力缩短新建网点盈亏平衡周期。

报告期内，公司诊断服务业务实现营业收入 1,088,719,829.88 元，较上年同期增长 22.42%。

（二）渠道整合有效推进，多区域实现新突破

报告期内，公司基于“真诚、尊重、包容、进取”的融合文化，以“新心相印、合和共赢”的战略管理目标，强化“服务+产品”的业务融合能力，积极运用迪安体系已有的医学实验室网络化平台、冷链物流配送系统、IT 信息化系统、供应链管理系统和高端检测技术平台等全产业链的生态资源优势，促进渠道价值深化与重构，根据客户的多样需求为其提供个性化的服务，促进其在区域市场的精耕细作。

报告期内，公司以组织架构、权限授权、人、财、物、运营等多方面打通为渠道整合总方针，成立诊断产品事业管理中心，积极推进战略协同，推进 ERP 系统和管理体系建设、项目管理与支持，建立渠道公司人才建设和流动培训机制，定期组织渠道管理会议，加强信息沟通与相互学习，提升团队磨合与融合度，同时定期举办经营专题报告与管理会议，对于各地区经营情况进行解读和分析，尤其是对去年受到政策影响较大的新疆区域，公司进行重点关注，帮助其在业务、市场和管理等方面改进，且公司对包含商誉的相关资产进行减值测试，尚未发现明显商誉减值迹象。在大医改背景下，各渠道公司积极实施“服务+产品”一体化模式创新与整合式营销的差异化竞争策略，公司在陕西、内蒙、河北、北京、云南等多个区域，充分利用当地渠道资源，并与公司总部服务业务的结合，在精准中心、合作共建、区域检验中心等新业务上都有了突破，协同效应凸显，为未来渠道业务增长奠定新的支撑点。

报告期内，公司诊断产品销售业务实现营业收入 1,821,007,786.16 元，较上年同期增长 30.00%。

（三）合作共建初见成效，政策助力促发展

报告期内，国家卫健委颁发《关于进一步改革完善医疗机构、医师审批工作的通知》，提出：医疗机构可以委托独立设置的医学检验实验室等提供检验、诊断、影像等服务。这为公司开展合作共建提供了政策支持。公司作为合作共建业务模式的先行者，以“新营销、新运营，攻守合一”的发展思路推动合作共建业务的均衡发展，公司联合渠道资源，共同开发区域市

场，最大化发挥自身平台优势，对合作医院从技术、管理、体系、文化、学术五大方面提供双向需求驱动的服务供给，根据客户的发展情况及服务周期分层次、分阶段的逐步推进输出，致力于为客户提供医学诊断整体化解决方案，有效支持医联体、医共体及区域中心的建设。

报告期内，合作共建业务增长显著，连续签约十余家大型三甲医院，并开拓多家新的区域中心，目前已成为推动公司发展的重要引擎之一。

（四）持续加码研发及技术储备，重点布局高端精准诊断技术平台

报告期内，公司加速技术驱动战略布局，积极布局精准诊断产业链，打造基因测序和生物质谱两大技术平台，建设肿瘤、感染和病理等多个学科，加快国际最前沿技术引进和落地，在特检项目的研发水平和能力、在上游产品产业化和高端平台有了长足进步，努力实现技术先进、效率驱动、诊疗一体化的目标。

在上游产品产业化方面，公司有效协同病理实验室，形成了病理技术产品转化平台，依托浙江省唯一的分子诊断省级高新技术企业研发中心，形成了分子诊断技术产品转化平台，联合国际领先的专业质谱技术公司，形成了质谱技术产品转化平台。报告期内，上述产品转化平台取得了突破性的进展，已取得三类注册证 1 项，二类注册证 1 项，备案产品增加到 20 个产品，产品类别逐渐丰富，“金迪安”品牌的产品日渐成型，细胞病理产品已实现自给自足，且目前有 2 个三类诊断试剂产品进入注册程序。

报告期内，公司在生物质谱领域各项业务发展迅速，依托国际专家领衔专业团队强大技术实力，以及临床实验室运营管理的丰富经验，不仅在多个省份的迪安医学实验室建立质谱平台，还协助多个大型三级医院建立标准化临床质谱实验室。公司与国际领先的代谢组学服务商 METABOLON 独家合作在中国建立的授权实验室业务发展顺利，成为其在亚洲首个通过完全认证，并唯一授权的实验室。实验室与国内外多家科研院所完成数个联合研究项目，为肿瘤、慢性疾病、营养研究等多个领域的精准医学人群队列研究提供了符合国际多中心研究要求的工业级标准化代谢组学科研服务。报告期内，公司在临床质谱仪器与试剂产品生产项目进展迅速。公司与全球仪器巨头丹纳赫旗下 SCIEX 中国子公司签订协议设立公司控股的合资公司已完成公司注册、场地选址等多项工作，自主研发的 25 羟维生素 D、脂溶性维生素群等多个符合中国市场的临床质谱诊断试剂盒产品已进入研发与注册准备阶段。此外，公司进一步丰富与完善在质谱技术领域的全产品线布局。报告期内，公司与全球核酸质谱领导者 Agena Bioscience 公司达成战略合作，共同推动核酸质谱技术平台与多重 DNA 基因检测的诊断方案在中国市场的推广应用。

报告期内，公司在进一步完善已有分子诊断技术平台的基础上，加大与国际先进技术的合作力度。报告期，公司与 Foundation Medicine, Inc. 和 ROCHE 进行独家合作，引入 Foundation Medicine, Inc 国际领先的肿瘤全基因组测序分析技术与流程体系（CGP），同时借助 ROCHE 全球商业化专家的能力，共同推动国际先进测序技术在中国区域的临床应用，同时公司通过国家卫计委临检中心组织的全国外周血胎儿染色体非整倍体（T21，T18 和 T13）高通量测序检测室间质评，在遗传学方面，平台拥有以海外优秀科学家领衔的技术与遗传咨询师队伍，致力于搭建有效的临床应用推广模式，持续推动临床遗传咨询师培养计划。报告期内，公司与国家卫生计生委人才交流服务中心联合举办了三期全国遗传咨询培训班，继续与浙江省卫计委联合举办了初、中级遗传师培训班，并为精准诊疗提供优秀的专业人才。

在学科建设方面，公司坚持走学术推广的路线，着力打造肿瘤、妇幼、病理、感染四大学科，在肿瘤学科，在实体瘤领域，与 ROCHE、Foundation Medicine, Inc. 合作，获取 CGP 相关技术，在血液病领域，重点打造 MICM 四大平台及综合报告的发布，引进临床顾问指导迪安血液病临床应用，引进技术顾问打造最强血液病检测平台，并与美国约翰·霍普金斯大学医学院携手，成功举办第四届“DIAN-Hopkins 高峰论坛”，共同推动血液病诊疗一体化的发展；在妇幼学科，迪安自主研发的两癌筛查信息系统，正式对接浙江省卫计委两癌检查项目，成为该项目的官方管理系统，并引入串联质谱和核酸质谱两大质谱平台助力优生优育；在病理学科，公司建设 5 个重点实验室和 8 个亚专科，联合美国霍普金斯大学，通过国际远程病理，对疑难病例进行多方诊断；在感染学科，公司重点打造感染精准中心模式，联合安徽省立医院共建感染精准平台，开创中国感染精准中心的先河；加入国家丙肝联盟，为消灭丙肝提供最准确的检测服务。

报告期内，公司积极布局精准诊断中心，在浙江省内增加 3 家合作医院，在省外增加 2 家三级医院共建精准诊断中心平台，精准诊断中心作为各大医院的公共科研平台，逐渐发挥科研的优势，目前各精准诊断中心运行良好，业务规模逐步增加，公司布局的肿瘤精准诊断+精准治疗产业链已初见成效，未来有望分享中国精准医疗市场的巨大红利。

（五）细分板块业务稳步发展，诊断+产业生态圈日益强大

迪安健检是依托迪安诊断平台，以深度体检为入口、持续创新为动力、信息化集成为手段、会员制服务为目标、打造集健康体检、健康管理、医疗服务和健康保险于一体的区域性连锁健康服务机构。截止至目前，公司设立和参与的 7 家特色体检中心正式投入运营，2018 年上半年，温州健检、桐庐健检、与杭师大附院共建的国际健康管理中心相继开业运营，民办公助、公建民营、公私合营等样板在迪安健检均已建成。在模式上，继全程医疗“Medical Mall”建成国内首家“医技共享、医疗资源共享、服务共享”的共享平台后，在汲取“Medical Mall”平台服务模式优势基础上，公司与杭州师范大学附属医院合作设立的国际健康中心，提出升级“I-Health Mall”医疗创新模式，将服务对象从“Medical Mall”针对高净值人群延伸为普惠医疗；在运营上，与杭州师范大学成立治未病与健康管理中心，引入健康管理会员制度，由杭州师范大学医学院健康管理博士团为会员提供健康管理服务，加快治未病与健康管理服务产业布局；在体检业务上，引入个性化深度体检概念、与强大的功能医学检测以及最具前瞻性的基因检测技术结合，独创行业前沿精准诊疗深度体检产品，通过具有丰富临床经验的专家专业分析检测结果，提前评估和判定人体健康趋势，并进行精准的临床干预。未来，迪安健检将努力整合公司优势资源，将公立医院的专业品质与民营企业营销力、服务力相结合，共同发展。

公司司法鉴定板块以专家队伍建设与事业发展并举，通过引进司法鉴定领域最具权威的专家团队，梳理整合现有司法鉴定资源，探索建立司法鉴定事业规范化、连锁化发展的新模式。目前，公司在湖南省、内蒙古和北京新建 3 家司法鉴定机构，在全国的司法鉴定机构已达 8 家，呈现一定的规模化发展。公司逐步完善迪安鉴定科学研究院品性评估培训基地（国家品性评估师唯一培训发证单位）、鉴识专家平台，打造行业品牌。鉴识教育平台完成初步建设，并进行上线公开测试，开启国内司法鉴定人继续教育线上+线下，理论+实训结合的新模式。

公司与泰格医药共同设立的上海观合医药科技有限公司为公司布局 CRO 业务的重要构成，自成立以来取得重大突破和进展，涉及项目涵盖了血液肿瘤、实体瘤、传染病、代谢疾病等领域，尤其在目前最受关注的 PD-1/PD-L1 抑制剂、CAR-T 细胞治疗等肿瘤免疫疗法领域。自 2017 年 1 月至 2018 年 3 月，观合共计顺利通过四次 CFDA 核查（包括 I、II、III 期临床试验），以高质量的试验数据助力国内外新药上市。报告期内累计为包括阿斯利康、强生、豪森等在内的药物研发公司的约 160 项 I-IV 期药物临床试验提供了严格而复杂的实验室解决方案。观合旨在打造一个从临床中心实验室测试分析到病患诊断检验服务的临床诊断一体化服务平台，实现对药品临床研发流程的整体优化，建立国内中心实验室以及国内 CRO 临检合作标杆。

（六）信息化战略助运营，持续强化管理支撑体系

报告期，公司进一步深化“医疗诊断产业数字化平台经济”信息化战略，打造 IVD 产业链科技创新、成本优化、服务领先的核心竞争力。集团内业务财务一体化 ERP 经营平台，已累计上线近 30 家；“自营+第三方”医疗器械冷链物流 WMS/TMS/OMS/PA 平台，WMS 系统累计已上线 4 家；区域临床实验室管理系统上线 3 家，助力推进迪安合作共建中心布局全国的战略；血液病 MICM 综合诊断报告系统已于 4 月份上线并投入使用；打造产业互联网集成供应链 II-ISC 平台（中央采购平台），截止报告期末，云供应链上线客户超过 550 家，与罗氏、希森美康、西门子等云平台深度融合，协助其管理下属的经销商、客户资源，信息互联互通；FMI 云平台已初步部署完成，为肿瘤个性化诊疗服务在迪安落地、推进全部基因组测序分析服务在中国临床诊疗上的应用奠定基础；两癌筛查平台中标浙江省卫建委“两癌”检查项目管理系统，业务范围涉及浙江省 500 余家两癌定点检查机构，覆盖约 700 万适龄妇女的两癌筛查。

（七）多模式资本运作促可持续发展

报告期内，公司有效利用多种资本运作模式，扩大产业布局与完善服务网络，增强公司可持续发展能力。公司持续推进本次非公开发行事项，对中国证监会下发的反馈意见和告知函进行回复，2018 年 7 月 23 日，公司本次非公开发行股票申请

获得中国证监会审核通过，2018 年 8 月 27 日，公司获得中国证监会关于本次非公开发行股票核准批复文件。公司本次非公开发行有利于现有业务的扩展和补充，有助于提升公司核心服务能力、完善服务网络和产业布局，进一步巩固公司行业地位，同时增强技术创新能力和可持续盈利能力，促进公司长期健康发展。

2、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变更说明

适用 不适用

2017 年 12 月，子公司北京执信与长兴执信信息技术合伙企业（有限合伙）、王云昌、康霞、郭晓江、娄宏、席睿等签署了《关于河北执信雅博医疗器械科技有限公司股权转让协议》，约定使用自有资金人民币 7,000 万元收购河北雅博 70% 的股权。根据协议的规定在 2018 年 1 月完成了股权变更登记手续并支付大部分收购款，本次股权转让完成后，子公司北京执信持有河北雅博的股权比例为 70%，故从 2018 年 1 月起将河北雅博纳入合并范围。

2018 年 1 月，公司投资设立西藏迪安临床检验中心有限公司，故从 2018 年 1 月起将其纳入合并范围。

2018 年 1 月，控股公司北京法润鉴识科技服务有限公司投资设立北京法润鉴识科技服务（常州）有限公司，故从 2018 年 1 月起将其纳入合并范围。

2018 年 2 月，子公司上海迪智设备租赁有限公司投资设立上海津灏医院管理有限公司，故从 2018 年 2 月起将其纳入合并范围。

2018 年 3 月，子公司绍兴迪安华因生物科技有限公司投资设立杭州迪安华因生物科技有限公司，故从 2018 年 3 月起将其纳入合并范围。

2018 年 3 月，控股公司合肥迪安医学检验所有限公司投资设立铜陵迪安医学检验实验室有限公司，故从 2018 年 3 月起将其纳入合并范围。

2018 年 4 月，公司与杭州海鲁股权投资合伙企业（有限合伙）签署了《关于青岛智颖医疗科技有限公司股权转让协议》，约定使用自有资金人民币 57,630 万元收购青岛智颖 51% 的股权。根据协议的规定在 2018 年 5 月完成了股权变更登记手续并支付大部分收购款，本次股权转让完成后，公司持有青岛智颖的股权比例为 51%，故从 2018 年 5 月起将青岛智颖纳入合并范围。

2018 年 5 月，子公司杭州迪安基因工程有限公司与黄文清、毛永林签署了《关于杭州恒冠医疗器械有限公司股权转让并增资协议》，约定使用自有资金人民币 1,000 万元收购杭州恒冠 14.78% 的股权，同时使用自有资金人民币 5,000 万元对杭州恒冠进行增资，股权转让及增资完成后杭州迪安基因持有杭州恒冠增资后的 51% 股权。根据协议的规定在 2018 年 6 月完成了股权变更登记手续并支付大部分的收购款及增资款，本次股权转让及增资完成后，杭州迪安基因持有杭州恒冠的股权比

例为 51%，故从 2018 年 6 月起将杭州恒冠纳入合并范围。

2018 年 5 月，子公司新疆元鼎医疗器械有限公司投资设立阿克苏元和丰医疗器械有限公司，故从 2018 年 5 月起将其纳入合并范围。

2018 年 5 月，公司投资设立浙江迪赛思诊断技术有限公司，故从 2018 年 5 月起将其纳入合并范围。

2018 年 6 月，子公司浙江迪安证鉴检测技术有限公司投资设立山西法润迪安鉴定技术有限公司，故从 2018 年 6 月起将其纳入合并范围。

迪安诊断技术集团股份有限公司

董事长：陈海斌

2018 年 8 月 30 日